

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2018

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018

- Căn cứ vào Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 được Quốc hội thông qua ngày 26 tháng 11 năm 2014;
- Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Tập Đoàn Thép Tiến Lên được ĐHĐCĐ thông qua ngày 12/03/2017;
- Căn cứ vào Báo cáo tài chính năm 2017 đã được kiểm.

Kính thưa Quý cổ đông!

Thay mặt Ban lãnh đạo Tập Đoàn Thép Tiến Lên, tôi xin được gửi tới lời chào và cảm ơn Quý cổ đông đã tới tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018.

Kết thúc năm 2017, Công ty cổ phần Tập Đoàn Thép Tiến Lên đã đạt được những thành tựu ấn tượng trong sản xuất kinh doanh. Cụ thể trong năm qua, Tập Đoàn đã tiêu thụ trên 415 ngàn tấn thép các loại và đạt 4.972 tỷ đồng doanh thu; lợi nhuận sau thuế đạt 346,7 tỷ đồng, vượt 30,7% so với kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông thường niên 2017 đề ra.

I. VỀ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2017.

Sau khi Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 thông qua Nghị quyết, trong đó có phương hướng và giải pháp thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017 của công ty, Hội đồng quản trị đã tổ chức triển khai thực hiện Nghị quyết, xác định mục tiêu và giao cho Tổng Giám đốc và ban điều hành triển khai thực hiện.

Một số chỉ tiêu cụ thể:

1/ *Doanh thu thuần và lợi nhuận sau thuế:*

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2016	Kế hoạch năm 2017	Thực hiện năm 2017	So với 2016	So với kế hoạch 2017
Doanh thu thuần (*)	4.042 tỷ	4.500 tỷ	4.972 tỷ	+23,0%	+10,5%
Lợi nhuận sau thuế	469,4 tỷ	265,32 tỷ	346,7 tỷ	-26,1%	+30,7%

(*) Doanh thu thuần được tập hợp trên cơ sở Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ thép (chiếm hơn 98,5%) cộng với doanh thu hoạt động tài chính cộng với doanh thu khác.

Năm 2017 đã mang lại cho Tập Đoàn Thép Tiên Lên doanh thu thuần lên tới xấp xỉ 5.000 tỷ đồng, tăng 10,5% so với năm 2016. Trong đó Tập đoàn đã hoàn thành kế hoạch sản lượng thép các loại được bán ra, với tổng sản lượng lên tới 415.000 tấn thép. Tuy lợi nhuận sau thuế có giảm so với năm 2016, lý do hàng tồn kho giá thấp năm 2016 không còn nhiều, nhưng nhìn chung Tập đoàn đã hoàn thành xuất sắc mục tăng trưởng đáng kể cả về doanh thu và lợi nhuận mà Đại hội đồng cổ đông đã giao phó trong Đại hội năm 2017.

Trong cơ cấu sản lượng thép tiêu thụ, mặt hàng thép tấm cán nóng, thép tôn cuộn, thép tấm các loại (sử dụng trong công trình giao thông và kết cấu thép xây dựng) có sức tiêu thụ mạnh trong năm 2017 chiếm tỷ trọng hơn 40% trên tổng sản lượng tiêu thụ. Các mặt hàng thép hình các loại chiếm tỷ trọng còn lại trong cơ cấu sản lượng tiêu thụ và có nhu cầu khá ổn định.

2/ Cơ cấu và tình hình tài sản của Công ty.

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	% (Tăng/Giảm)
Tài sản ngắn hạn	1.772 tỷ	2.258 tỷ	+27,4%
Tiền và các khoản tương đương	85 tỷ	160 tỷ	+88%
Đầu tư tài chính ngắn hạn	11 tỷ	5,7 tỷ	-48,2%
Các khoản phải thu	272 tỷ	609 tỷ	+125,6%
Hàng tồn kho	1.393 tỷ	1.477 tỷ	+6%
<i>Dự phòng giảm giá hàng tồn kho</i>	<i>(21 tỷ)</i>	<i>(23 tỷ)</i>	
Tài sản ngắn hạn khác	10 tỷ	6 tỷ	-40%
Tài sản dài hạn	622 tỷ	634 tỷ	+1,9%
Tài sản cố định	327 tỷ	320 tỷ	-2%
Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	90 tỷ	64 tỷ	-28,9%
Đầu tư vào công ty liên kết	193 tỷ	217 tỷ	+12,4%
Tổng tài sản của Công ty	2.394 tỷ	2.892 tỷ	+20,8 %

Tổng tài sản của Công ty tại thời điểm kết thúc năm 2017 đạt **2.892** tỷ đồng, tăng mạnh với mức tăng 20,8% so với đầu năm (tương ứng tăng hơn 498 tỷ đồng). Trong đó, hàng tồn kho cuối năm 2017 đạt 1.477 tỷ đồng, tăng 6% so với năm 2016.

Về các chỉ tiêu về biến động tài sản của Công ty năm 2017, Hội đồng quản trị xin giải thích rõ với các cổ đông và các nhà đầu tư như sau:

- Hàng tồn kho: so với sự tăng trưởng hàng tồn kho của năm 2016, thì sự tăng trưởng 6% của năm 2017 thoát nhìn tương đối không được khả quan. Tuy nhiên, theo giá trị tuyệt đối, ta thấy so với lượng hàng tồn kho năm 2016 và các năm trước, thì lượng hàng tồn kho năm 2017 vẫn duy trì ở mức hợp lý.
- Hàng tồn kho hợp lý so với thị trường ở thời điểm hiện tại là đáp ứng được nhu cầu thị trường và giá cả thị trường, bảo toàn đồng vốn doanh nghiệp mà vẫn mang lại hiệu quả cao.

3/ Cơ cấu vốn của Công ty.

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	% (Tăng/Giảm)
Nợ phải trả	1.084 tỷ	1.321 tỷ	+21,8%
Nợ vay ngắn hạn	1.084 tỷ	1.321 tỷ	+21,8%
Nợ vay dài hạn	0 tỷ	0 tỷ	
Vốn chủ sở hữu	1.310 tỷ	1.571 tỷ	+20,0%
Vốn góp của sở hữu	846,5 tỷ	929,6 tỷ	+9,8%
Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	374 tỷ	548 tỷ	+46,5%
Tổng nguồn vốn	2.394 tỷ	2.892 tỷ	+20,8%

Tổng nguồn vốn của Thép Tiến Lên cuối năm 2017 là **2.892** tỷ đồng, mức tương ứng với mức tăng của Tổng tài sản so với đầu năm là 20,8%;

- Trong đó vốn chủ sở hữu tăng 20,0% tương đương 261 tỷ đồng, phần tăng trên đóng góp chủ yếu từ kết quả kinh doanh 2017 thông qua khoản lợi nhuận sau thuế chưa phân phối.
- Thực hiện Nghị quyết đại hội đồng cổ đông năm 2017, ngày 05/01/2018, Công ty thực hiện chốt danh sách để tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2017 với mức 5% bằng tiền mặt.
- Hiện nay hạn mức Thép Tiến Lên được cấp và duy trì ở các tổ chức tín dụng lên đến trên **3.000** tỷ đồng, mức chi phí lãi vay, vốn vay bình quân 6,5%.
- Nợ ngắn hạn tăng 237 tỷ để tài trợ cho hàng tồn kho tăng thêm trong cơ cấu vốn lưu động với chi phí sử dụng vốn trung bình 4,5%. (tham khảo phía dưới)

Chỉ tiêu	Năm 2017	Tỷ trọng	Chi phí vốn	Thuế TNDN
Vốn góp	1.571 tỷ	54%	5%	
Vốn vay	1.321 tỷ	46%	6,5%	

Tổng cộng	2.892 tỷ	100%		20%
Chi phí sử dụng vốn (0.027 + 0.0299) x 0.8				4,5%

Trong tương quan cơ cấu vốn và việc sử dụng vốn, Hội đồng quản trị khẳng định rằng Công ty sẽ tiếp tục duy trì một cơ cấu vốn an toàn và chủ động trong tài chính với hệ số nợ/vốn chủ ở mức 0,84 lần. Hệ số an toàn này khẳng định rằng rủi ro kinh doanh của công ty duy trì ở mức thấp, cũng như có sự cân đối giữa rủi ro và lợi nhuận sao cho doanh nghiệp kinh doanh đạt hiệu quả cao nhất.

4/ Năng lực hoạt động (hiệu suất sử dụng) tài sản của Công ty.

Chỉ tiêu	Cách tính	Năm 2016	Năm 2017	(+/-)
Hiệu suất sử dụng tổng tài sản	DT Thuần / Tổng tài sản	1,69 lần/năm	1,72 lần/năm	Tăng
Hiệu suất sử dụng tài sản cố định	DT Thuần / Tài sản cố định	12,12 lần/năm	13,66 lần/năm	Tăng
Vòng quay hàng tồn kho	DT Thuần / Hàng tồn kho	2,86 lần/năm	3,31 lần/năm	Tăng
Vòng quay vốn lưu động chủ sở hữu	DT Thuần / Tài sản ngắn hạn	2,29 lần/năm	2,20 lần/năm	Giảm

Ngoại trừ vòng quay vốn lưu động của chủ sở hữu có giảm một chút, còn các chỉ tiêu khác về năng lực hoạt động của công ty đều tăng: Như sử dụng tổng tài sản hiệu quả hơn, sử dụng tài sản cố định hiệu quả hơn và việc chủ động gia tăng lượng hàng tồn kho một cách chủ động là đóng góp lớn phản ánh tính hiệu quả của hoạt động kinh doanh năm 2017 của Công ty.

5/ Cơ cấu chi phí và tỷ trọng trên doanh thu.

Chỉ tiêu	Năm 2016 (tỷ đồng)	Năm 2017 (tỷ đồng)	% /Doanh thu 2016	% /Doanh thu 2017
Doanh thu	4.042	4.972	100%	100%
Giá vốn hàng bán	3.381	4.373	83,6%	87,95%
Chi phí bán hàng	49	61	1,21%	1,23%
Chi phí quản lý	39	54	0,96%	1,09%

Chi phí tài chính	62	78	1,53%	1,57%
<i>Trong đó chi phí lãi vay</i>	62	80	1,53%	1,61%
Chi phí khác	1	6	0,02%	0,12%

Với hiệu quả từ ngành kinh doanh đem lại mức lợi nhuận gộp (lợi nhuận gộp biên) là 16,35% đem lại cho chúng ta một mức lợi nhuận gộp của hoạt động kinh doanh chính toàn năm là 599 tỷ đồng (theo báo cáo kiểm toán).

Ngoài ra tỷ trọng chi phí quản lý, chi phí tài chính và chi phí khác đều tăng không đáng kể so với năm 2016. Trong sự gia tăng cao của giá thép năm 2017, việc giữ được tỷ trọng thấp so với các năm trước cho thấy việc kiểm soát chi phí toàn hệ thống năm 2017 của chúng ta rất tốt.

6/ Lợi nhuận và hiệu quả hoạt động.

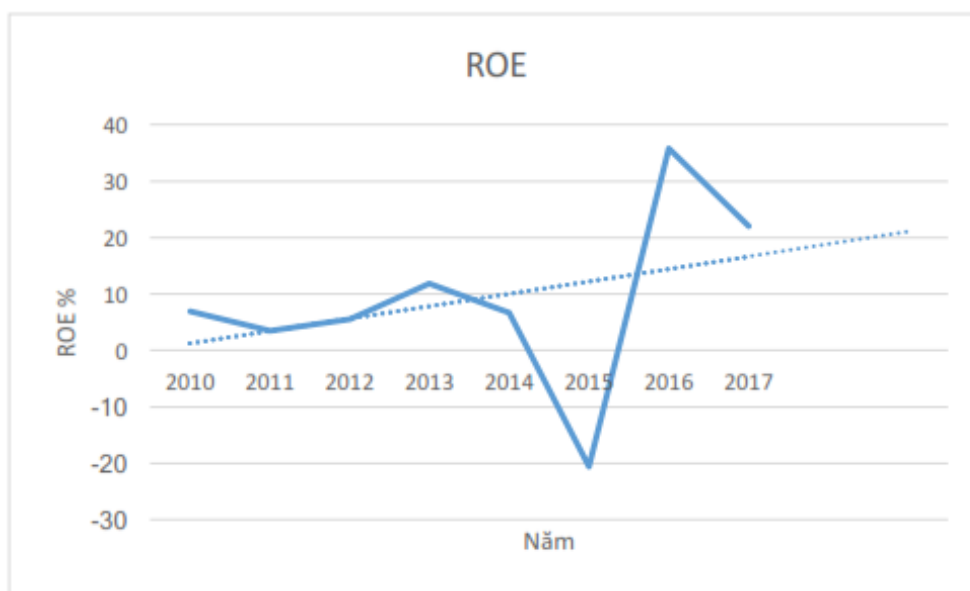
Chỉ tiêu	Năm 2016	Kế hoạch 2017	Thực hiện Năm 2017	Đánh giá
Lợi nhuận sau thuế	469 tỷ	265 tỷ	347 tỷ	Tốt
Tỷ suất lợi nhuận trên Doanh thu	11,6 %	5,9 %	7,0 %	Tốt
Tỷ suất lợi nhuận trên Tổng tài sản	19,6 %	11,1 %	12,0 %	Tốt
Tỷ suất lợi nhuận trên Vốn chủ sở hữu (ROE)	35,8 %	20,2 %	22,1 %	Tốt

Theo các chỉ tiêu trên, Hội Đồng quản trị Thép Tiến Lên xin trình bày một cách rõ ràng rằng trong năm 2017, cứ 100 đồng doanh thu bán hàng, chúng ta có được 7,0 đồng lợi nhuận sau thuế;

Hay cứ đem 100 đồng tài sản vào kinh doanh thì trong năm tạo ra 12,0 đồng lợi nhuận sau thuế.

Hay cứ 100 đồng vốn của cổ đông (theo giá trị sổ sách) vào kinh doanh thì tạo ra 22,1 đồng lợi nhuận sau thuế.

Trong năm 2017, Lợi nhuận sau thuế giảm 26% so với năm 2016, vì lý do hàng tồn kho giá thấp của năm 2016 không còn nhiều, làm giảm lợi nhuận, nhưng xét về kế hoạch kinh doanh năm 2017, cũng như sự tăng trưởng của kinh tế Việt Nam thì doanh thu năm 2017 tăng 10,5%, lợi nhuận sau thuế tăng 30,7% so với kế hoạch đặt ra. Tỷ suất sinh lợi trên vốn chủ sở hữu ROE duy trì ở mức độ rất cao so với các năm trước, do đó chứng minh năng suất kinh doanh cũng như hiệu quả quản lý tài chính của Doanh nghiệp trên biểu đồ.



Với sự quyết tâm cao của toàn hệ thống trong năm 2017 công ty đã duy trì các hoạt động kinh doanh ổn định, nâng hiệu suất sử dụng máy móc thiết bị, kho tàng và bến bãi cũng như khích lệ nâng cao năng suất của người lao động để chủ động tận dụng cơ hội để phát triển.

7/ Về cổ phiếu của Công ty CP Tập đoàn Thép Tiến Lên.

- Mã cổ phiếu : TLH
- Niêm yết : Sở Giao Dịch Chứng Khoán TP HCM (HOSE)
- Số lượng cổ phiếu đầu năm : 84.645.564 cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu phát hành thành công trong năm : 8.316.749 cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu cuối năm : 92.962.313 cổ phiếu

Trong đó:

- + Số lượng cổ phiếu quỹ : 1.460.000 cổ phiếu
- + Số lượng cổ phiếu đang lưu hành : 91.502.313 cổ phiếu

8/ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2017

1. Nhân sự Hội đồng quản trị năm 2017.

Hội đồng quản trị: có 05 thành viên, gồm 01 Chủ tịch và 04 thành viên, do Đại hội đồng cổ đông bầu ra bao gồm:

Ông Nguyễn Mạnh Hà	: Chủ tịch HĐQT
Bà Phạm Thị Hồng	: Ủy viên HĐQT-Tổng Giám đốc
Ông Nguyễn Văn Quang	: Ủy viên HĐQT- Phó Tổng Giám đốc
Ông Dương Quang Bình	: Ủy viên HĐQT
Ông Đặng Tuấn Đại	: Ủy viên HĐQT (Thành viên độc lập)

Thay đổi thành viên Hội đồng quản trị sau Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 (ngày 12/03/2017): *không có*.

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị.

Trong năm Hội đồng quản trị đã tổ chức 21 (hai mốt) phiên họp và thường xuyên gặp gỡ trao đổi, thảo luận tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến việc xây dựng chiến lược phát triển và kế hoạch kinh doanh giai đoạn 05 năm 2015 – 2019. Chỉ đạo sát sao việc thực hiện kế hoạch kinh doanh và thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017.

Chi tiết nội dung các nghị quyết được đăng tải trên trang công bố thông tin của Sở giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh và trên Website của công ty và trong các báo cáo Quản trị năm 2017 mà công ty đã công bố.

Thực hiện công tác nhân sự và phân công nhiệm vụ đối với các thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2015 – 2019; kiện toàn nhân sự, giám sát chặt chẽ hoạt động của ban điều hành trong công việc thực thi các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị; Ban hành các quy chế quản trị, quy định nội bộ, các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị dựa trên sự nhất trí, đồng lòng của các thành viên Hội đồng quản trị. Trên cơ sở lợi ích của cổ đông và vì sự phát triển bền vững của Công ty.

3. Đánh giá công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc

Trong năm 2017, Hội đồng quản trị đã thực hiện giám sát công tác quản lý, điều hành của Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý của công ty thông qua cuộc họp định kỳ hàng tháng, quý. Ban Tổng giám đốc định kỳ báo cáo Hội đồng quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh, kết quả thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, các khó khăn và thuận lợi trong điều hành. Từ đó Hội đồng quản trị phối hợp với Ban tổng giám đốc để đề ra các giải pháp tháo gỡ, khắc phục khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Nhìn chung công tác giám sát đối với Tổng giám đốc được thực hiện thường xuyên và chặt chẽ, đảm bảo hoạt động của công ty diễn ra ổn định, an toàn, tuân thủ theo quy định của pháp luật, bám sát mục tiêu, kế hoạch do Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông đã đề ra.

Thành viên HĐQT cũng là thành viên Ban Tổng giám đốc có bà Phạm Thị Hồng kiêm Tổng giám đốc và ông Nguyễn Văn Quang kiêm Phó Tổng Giám đốc, ông Dương Quang Bình kiêm Phó Tổng Giám đốc nên việc báo cáo, cung cấp thông tin về hoạt động của Ban tổng giám đốc cho HĐQT được thuận lợi. Các thành viên HĐQT thường xuyên trao đổi thông tin, tham vấn về các vấn đề quan trọng trong việc điều hành hoạt động của công ty bằng những phương tiện viễn thông như (Điện thoại, Fax, Email, Chat, ...) ngoài những cuộc họp định kỳ cũng như bất thường. Việc giám sát của HĐQT đối với Ban tổng giám đốc cũng được thực hiện qua báo cáo hoạt động của Ban Tổng Giám đốc gửi các thành viên hội đồng quản trị hàng tháng.

Trong năm 2017, HĐQT cũng đã thực hiện giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty trong các lĩnh vực tài chính, kế toán; kinh doanh; sản xuất và đầu tư. Kết quả giám sát đã được gửi cho các thành viên HĐQT trong báo cáo tháng.

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017, Tập đoàn Thép Tiến Lên và các Đơn vị thành viên đã nỗ lực thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh và triển khai những giải pháp đề ra, kiên trì khắc phục khó khăn, duy trì vị thế trong kinh doanh và hiệu suất sử dụng tài sản, đời sống cán bộ công nhân viên ổn định, giữ được uy tín với khách hàng, đảm bảo an toàn vốn đem lại lợi nhuận trong kinh doanh và hiệu quả trong hoạt động đầu tư cho các cổ đông và các nhà đầu tư. Những kết quả này khẳng định tính đúng đắn kịp thời, phù hợp, hiệu quả của các giải pháp đã được hội đồng quản trị và ban điều hành đặt ra, đồng thời thể hiện cố gắng quyết tâm cao của cán bộ lãnh đạo và toàn thể nhân viên trong Công ty vững tin đưa doanh nghiệp vượt qua khó khăn và vững bước tiến lên.

Ngoài ra, thành viên HĐQT và Ban Tổng giám đốc cũng củng cố và đầu tư cải tiến, đào tạo và kiểm soát chặt chẽ nguồn lực nhằm nâng cao dịch vụ và đáp ứng nhu cầu của khách hàng một cách suôn sẻ. Việc này đã giúp cho việc trao đổi thông tin giữa công ty con và công ty mẹ trở nên vững chắc, minh bạch. Các công ty con cũng tiến bộ vượt bậc trong việc tăng dần sự chủ động trong việc kinh doanh và tiếp cận khách hàng, do đó đã giúp mang tới nhiều kết quả ấn tượng cho Tập đoàn trong năm vừa qua.



II. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

1. Dự báo môi trường kinh doanh năm 2018.

Năm 2018, Quốc hội đã thông qua chỉ tiêu GDP phải tăng khoảng 6,5% - 6,8%, chỉ số giá tiêu dùng được giữ ổn định tăng 4% bằng với mục tiêu năm 2017; “Mục tiêu đề ra năm 2018 là Chính phủ tăng cường ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát, bảo đảm các cân đối lớn của nền kinh tế, cải thiện môi trường đầu tư kinh doanh, thúc đẩy tăng trưởng kinh tế nhanh và bền vững”.

Tình hình Kinh tế năm 2018

Năm 2017, bức tranh kinh tế Việt Nam có nhiều biến đổi tích cực, mang tới sự tăng trưởng mạnh cho đất nước. Chính phủ đã có những chỉ đạo nhằm kiểm soát lạm phát, tiền tệ, tình trạng môi trường và ổn định kinh tế vĩ mô.

Bước vào những đầu tháng của năm 2018, tình hình kinh tế giới có nhiều diễn biến phức tạp. Tuy kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng được dự báo rằng sẽ tiếp tục tăng trưởng cao hơn năm 2017, nhưng theo đó là những rủi ro liên quan tới các ngành xuất khẩu và xu hướng bảo hộ gia tăng.

Tuy nhiên, các thách thức này khẳng định sẽ mang lại những chuyển hướng tích cực cho nền kinh tế Việt Nam. Các chuyên gia cho rằng, năm 2018 sẽ là năm cơ hội và thách thức đan xen. Về cơ hội, năm 2018, kinh tế thế giới chuyển động tích cực hơn năm 2017. Ở trong nước, Chính phủ đã tạo niềm tin tích cực cho nhà đầu tư. Về phía thách thức, lạm phát năm 2018 có thể là điều khó tránh khỏi nhưng vẫn nằm trong phạm vi kiểm soát tốt. Sức ép thị trường cũng không quá lớn, và các yếu tố bên ngoài có tầm ảnh hưởng tới kinh tế Việt Nam cũng nằm trong phạm vi kiểm soát. Do đó, các nhà đầu tư trong nước cũng như nước ngoài vẫn giữ vững niềm tin vào sự tăng trưởng của kinh tế Việt Nam.

Sự tích cực của Chính phủ cũng như các đánh giá cao của chuyên gia trong nước và nước ngoài sẽ là cơ sở quan trọng để đặt ra mục tiêu tăng trưởng trong năm 2018.

Với ngành thép năm 2018,

Năm 2018, do nhiều yếu tố bất thường, Hiệp hội Thép Việt Nam dự kiến tốc độ tăng trưởng thép biểu kiến sẽ ở mức 5-7% so với 2017, nếu như Nhà nước duy trì tốc độ tăng trưởng 6,5 - 6,8% GDP. Các dự án đầu tư cơ sở hạ tầng của Nhà nước và các dự án lớn của năm 2018 sẽ là nền tảng để cho ngành Thép trong nước tiếp tục giữ vững sự tăng trưởng.

Giá thép được dự báo duy trì ở mức cao và tăng trong năm 2018 bởi chi phí sản xuất của toàn thị trường tăng lên do giá nguyên liệu ở mức cao. Tình hình tiêu thụ thép của năm 2018 được dự đoán sẽ tiếp tục tăng. Tính đến tháng 2 năm 2018, sản xuất sản phẩm thép các loại (theo báo cáo của Hiệp hội thép) **tăng 27%** so với cùng kỳ 2017.

Quyết định của Bộ Công thương về áp thuế tự vệ tạo ra cơ hội cho các doanh nghiệp thép nội địa cạnh tranh lành mạnh với thép ngoại nhập, giải quyết bài toán hàng tồn kho, tạo điều kiện cho ngành thép trong nước phát triển và đổi mới công nghệ.

Thị trường thép công nghiệp (Ngành chủ lực của công ty) vẫn sẽ sôi động do mặt bằng lãi suất thấp các doanh nghiệp mở rộng đầu tư, đầu tư công tiếp tục để thúc đẩy nền kinh tế.

2. Các chỉ tiêu đề ra cho năm 2018:

Căn cứ vào thực tế hoạt động của các kỳ kinh doanh trước, căn cứ sự nghiên cứu và dự báo của thị trường trong năm 2018, căn cứ vào các xu hướng điều tiết vĩ mô, Công ty đề ra các chỉ tiêu cho năm 2018 cụ thể như sau:

STT	Chỉ tiêu chính	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2018
01	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	4.725,00
02	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	278,60
03	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	Đồng/CP	3.045
04	Tỷ lệ lãi cơ bản trên cổ phiếu	%	30,45%

Những lý do cơ bản mà HĐQT đặt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 như sau:

1. Trong năm 2018, dự báo ngành thép sẽ luôn nằm trong biểu giá thép cao nhất trong vòng 10 năm qua, mức giá này dự báo duy trì trong năm 2018.
2. Do giá thép thế giới biến động khó lường, cộng với việc áp thuế chống bán phá giá của Mỹ và khối EU.
3. Năm 2018, Công ty nhận định sẽ rất khó khăn cho ngành thép về sự cạnh tranh khốc liệt của các đối thủ cùng ngành và lượng cung sắt thép vào Việt Nam sẽ nhiều hơn các năm trước.
4. Ngành thép cũng như một số ngành khác trong nước sẽ được hưởng thuận lợi từ biểu thuế về 0% của hiệp định AFTA (thuộc khối ASEAN) và những nước trong hiệp định RCEP được dự tính ký trong năm nay, do đó sẽ tạo thêm những sản phẩm chất lượng cao cùng giá cả hợp lý, việc này sẽ tạo thị trường ngành thép sôi động nói chung và thuận lợi riêng cho Thép Tiến Lên.

3. Các giải pháp thực hiện:

Trong năm 2018, trên cơ sở định hướng phát triển giai đoạn 2015 – 2019, Thép Tiến Lên sẽ tiếp tục cải tiến và theo đuổi các giải pháp đã triển khai trong năm 2017 bao gồm:

1/ Tập trung cải tiến năng lực quản lý.

Xây dựng phương thức hoạt động theo thể chế kinh tế thị trường hiện đại dựa trên ba trụ cột (Khách hàng, Người lao động và Cổ đông), coi đây là tiền đề quyết định để Công ty phát triển.

Cải cách và đổi mới các chính sách hoạt động cho từng bộ phận, từng lĩnh vực. Tiếp tục bổ sung thêm nhân sự đối với các vị trí còn thiếu, bổ sung thêm đội ngũ chuyên viên đầu ngành để phát triển công ty, tăng cường năng lực kiểm soát, kiểm tra nội bộ, tổ chức việc kiểm tra, giám sát việc thực thi công việc theo sự phân công.

Thực hiện phân quyền, giao vốn cho các Đơn vị thành viên để chủ động trong hoạt động kinh doanh.

2/ Chuyển đổi mô hình tăng trưởng

Đa dạng hóa các nhà cung cấp để chủ động hàng hóa đầu vào trong đó có việc xúc tiến và triển khai ký kết các hợp đồng thương mại, hợp đồng đại lý cấp 1 với các nhà sản xuất trong nước như Posco SS, Formosa, Hòa Phát để khai thác hệ thống kho và năng lực bán hàng hiện tại.

Thêm vào đó, với sự phát triển vượt bậc của Công nghệ thông tin (CNTT) trong ngành thép, Thép Tiến Lên cũng sẽ tiếp tục đẩy mạnh ứng dụng công nghệ, và triển khai ký kết hợp đồng thương mại và đại lý của các nhà sản xuất để ứng phó với sự phát triển của CNTT và mở rộng phạm vi phục vụ nhu cầu của khách hàng trong tương lai.

3/ Đầu tư và phát triển hệ thống

Đẩy mạnh công tác đầu tư trọng điểm vào hoạt động kinh doanh chủ lực của công ty, bao gồm:

1. Đầu tư, mở rộng Chi nhánh Long Thành thành một Trung tâm kinh doanh vật liệu xây dựng trọng điểm của Thép Tiến Lên, để cung ứng hàng hóa cho khu vực phía Đông và các khu công nghiệp trong khu vực đóng góp doanh thu và lợi nhuận cho công ty.
2. Cơ cấu lại việc tổ chức và khai thác tài sản, đặc biệt là văn phòng để tập trung vốn cho sản xuất kinh doanh.
3. Mở rộng quan hệ hợp tác, nghiên cứu chọn đối tác liên kết phát triển các sản phẩm thép chất lượng cao, thép sau gia công để đầu tư sản xuất chuyên sâu cho nhu cầu tương lai.
4. Chuyển hoạt động sản xuất của Công ty TNHH Thép Tây Nguyên về Long Thành, dùng nhà xưởng lô 12 – 14 trong khu công nghiệp để chứa hàng phục vụ hoạt động thương mại.

5. Cơ cấu lại hệ thống máy móc cho các xưởng gia công hiện có để nâng cao năng lực và chất lượng gia công.
6. Đa dạng hóa sản phẩm thép bán ra, ví dụ thép chế tạo đặc biệt và thép xây dựng như thép cây, thép dây...
7. Xây dựng thương hiệu và hình ảnh công ty, giữ vững danh hiệu, thương hiệu cạnh tranh trong năm 2018 và xây dựng bộ nhận dạng thương hiệu năm 2018.

Thay đổi tư duy, xây dựng quy trình để chủ động hội nhập quốc tế, xây dựng chương trình hành động nhằm tận dụng các cơ hội, vượt qua những thách thức khi nước ta tham gia các Hiệp định Mậu dịch tự do mới, FTA Việt Nam – EU, phối hợp với các chính sách thuế của Nhà nước.

4/ Tăng cường, củng cố và ổn định năng lực tài chính.

Song song với việc kiện toàn và hoàn thiện bộ máy hoạt động, ổn định nền Sản xuất kinh doanh, Công ty sẽ chủ trương tiếp tục tăng vốn để mở rộng quy mô hoạt động và tiếp tục thực hiện các kế hoạch đầu tư cho các hạng mục chiến lược do Đại hội đồng cổ đông thống nhất. Củng cố lại các quy chế tài chính đã áp dụng trong năm 2017, triển khai thêm một số biện pháp hữu hiệu để đối phó với những diễn biến phức tạp trong giai đoạn mới, như các vấn đề về biến động tỷ giá, thiên tai và các thay đổi về chính sách. Cùng với sự tiếp tục điều hành tỷ giá chủ động của Ngân Hàng Nhà Nước, thép Tiến Lên cũng tiếp tục đề ra các giải pháp cân đối các chỉ tiêu phục vụ cho mục đích sản xuất kinh doanh, phù hợp với đặc thù của thời kỳ mới. Phối hợp hiệu quả với các cơ quan kiểm toán để đảm bảo thời gian báo cáo minh bạch, chính xác các hoạt động trước Đại hội đồng cổ đông và nhà đầu tư.

Với vị trí quan trọng đó, trong năm 2018, Hội đồng quản trị định hướng tiếp tục duy trì tăng trưởng bền vững, tạo sự chuyển biến mạnh mẽ trong công tác điều hành, đẩy mạnh việc tăng trưởng doanh thu và hiệu quả, nâng cao tính chuyên nghiệp và hợp tác nội bộ, khẳng định thương hiệu, chất lượng dịch vụ và hàng hóa của Công ty cung cấp. Tập trung điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh hiệu quả tiết kiệm chi phí, giảm giá thành sản xuất, nâng cao uy tín các mặt hàng thế mạnh chủ lực, đảm bảo sức lan tỏa các sản phẩm đến từng khách hàng.

Với vai trò là công ty mẹ, Công ty CP Tập đoàn Thép Tiến Lên đóng vai trò điều phối hạt nhân của hệ thống Tập đoàn, kết nối các thành viên trong Tập đoàn nhằm tăng cường nguồn lực về tài chính và quản trị cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tốt nhất cho khách hàng. Áp lực cạnh tranh trong ngành thép ngày càng tăng cao, nhưng với công nghệ thường xuyên đổi mới, khả năng quản trị nhận định thị trường tốt, vận hành linh hoạt kịp thời, cùng chuỗi giá trị đã xây dựng thành công của những năm trước đây, Thép Tiến Lên

tự tin sẽ cạnh tranh tốt, đáp ứng được nhu cầu của khách hàng và đem lại giá trị, lợi ích tốt nhất cho các cổ đông.

Thay mặt Hội đồng Quản trị, tôi xin chân thành cảm ơn sự tín nhiệm và ủng hộ của Quý vị cổ đông, cảm ơn sự hợp tác tích cực của khách hàng, đối tác trong và ngoài nước. Đặc biệt, tôi muốn dành lời cảm ơn chân thành tới toàn thể CBCNV của Tập Đoàn Thép Tiến Lên, những người đã cùng tôi chung sức chung lòng xây dựng Thép Tiến Lên đạt được kết quả như ngày hôm nay. Xin chúc các quý vị Cổ đông, quý vị Đại biểu mạnh khỏe và hạnh phúc, chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị công ty trong năm 2017 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018.

Kính trình đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH